

# **Leonardo Pizarro Saavedra**

Lepisa62@gmail.com – +56 98768 74 75

## **RESUMEN PROFESIONAL**

Ejecutivo bilingüe, con amplia, exitosa y comprobada trayectoria en las áreas de Operaciones, Desarrollo, y Planificación. Fortalezas en trabajo colaborativo propiciando alianzas interáreas; inspirador y desarrollador de equipos humanos; apertura al cambio.

A través de la creatividad e innovación, busca el agregar valor a los procesos de la empresa, con una mirada estratégica basada en la satisfacción del cliente final.

## **EXPERIENCIA PROFESIONAL**

### **Empresas CMPC**

**1990 – 2016**

#### **Subgerente de Operaciones – Filial Chimolsa**

**2009 – 2016**

Empresa manufacturera 24/7 sector papel, fabricación y comercialización de productos de pulpa moldeada, y poliestireno. Facturación US\$ 30 millones, 250 personas.

Liderazgo y gestión de las áreas de Producción, Mantención, Ingeniería de Proyectos, Planificación y Excelencia Operacional (5s, TPM). Responsable directo de 200 personas, más contratistas. Reportando al Gerente General.

Logros:

- Reducción de la tasa de accidentabilidad en un período de 2 años desde 11,9% a 2,7%, liderando un Plan de Seguridad interáreas, mejorando condiciones y cambio de la cultura organizacional en seguridad.
- Evaluación y ejecución de 3 proyectos de automatización robótica en líneas de embalaje. Liberando al 50% de personal directo y asegurando la continuidad operacional por eliminación de la ausencia de personal. Inversión de US\$ 1,8 millones.
- Implementación de Plan de Optimización Energética. Reducción del gasto promedio anual últimos 2 años por US\$ 1,2 millones.
- Ampliación capacidad de fabricación en un 25%. Inversión de US\$ 8 millones en la construcción de nave productiva de 1.800 m<sup>2</sup> más la incorporación de 2 líneas moldeadoras completas, una de ellas de procedencia asiática, viaje en solitario a Asia a determinar mejor opción. Innovación del sector industrial en la región.
- Récords de producción en todas las moldeadoras y convertidoras, como resultado de planes de optimización en áreas de Producción y Mantención. Impactos positivos en servicio a clientes, clima laboral y rentabilidad.

#### **Jefe de I&D – Filial Chimolsa**

**1999 - 2009**

Liderazgo de los procesos de evaluación, diseño y desarrollo de nuevos productos y modificaciones a vigentes, colaborando con el área comercial en temas de marketing, fidelización de clientes. Ingeniería de Procesos y encargado del Servicio de Post-Venta - sistema de reclamos. Reportando Gerente General.

Logros:

- Creación área Diseño y Matricería, logrando una independización de la oferta internacional. Aplicación del know-how propio al servicio de requerimientos del mercado nacional e introducción en Chile de la metodología de fabricación de matrices (dotar al área con un software de diseño 3D para partes y piezas de alto desempeño). Reducción en 40% de los costos por matricería, MUS\$ 270 anuales.
- Liderazgo en la creación y desarrollo de la página Web de la empresa, como parte de la estrategia de fidelización y generando un canal importantísimo y directo de comunicación con los clientes.

- Definición de nuevo diseño de bandejas para sector hortofrutícola, reemplazo de matrizería. Requerimiento comercial para recuperar 30% del mercado frutícola. Búsqueda y visita a oferentes internacionales, obtención de muestras y pruebas con clientes hasta determinar el óptimo. Inversión de reemplazo por US\$ 1 millones.
- Definición de diseño de bandejas aptas para embalaje automático en packings clientes, sector avícola, reemplazo de matrizería. Búsqueda y visita a oferentes internacionales, obtención de muestras y pruebas con clientes. Inversión de reemplazo por US\$ 0,6 millones.
- Desarrollo de Sistema de Atención de Reclamos Externos dando cumplimiento a los nuevos requerimientos de la norma ISO9001.

**Jefe Depto. de Desarrollo & Servicio Técnico a Clientes– Filial Chimolsa**

**1993 - 1998**

Liderazgo del proceso de desarrollo de productos. Reportando Gerente General.

Logros:

- Desarrollo de bandejas para frutos carozos. Diseño, fabricación nacional de matrizería y prueba de bandejas en packings chilenos y destino (Philadelphia, Rotterdam, Amberes) durante dos temporadas. Contratación de organismos externos (Decofrut, Fundación Chile) como certificadores, más la invitación de clientes claves a revisión de arriba fruta en destinos. Imagen de alto profesionalismo en clientes.
- Diseño e implementación de un plan de visitas técnico-comerciales a instalaciones de clientes vigentes y potenciales, logrando un mejor conocimiento del mercado y una anticipación a necesidades de desarrollo.
- Incorporación de etiqueta de código de barras a los estuches para huevos. Selección de tecnología a la medida para la impresión y aplicación de las etiquetas.

**Jefe Depto. de Planificación y Control de Operaciones – Filial Chimolsa**

**1991 - 1992**

Gestión y ejecución del presupuesto de producción y programación de la operación de las plantas. Interlocutor entre áreas de Operaciones y Comercial. Control de KPIs de productividad, informes diarios y desviaciones de consumo de materiales. Reportando a Superintendente de Operaciones.

Logro:

- Creación del Área, estandarización de informes, creación de KPIs, control y seguimiento del cumplimiento de tiempos a las áreas de Producción y Mantenimiento para satisfacer compromisos comerciales.

**Ingeniero de Estudios – Gerencia de Estudios CMPC**

**1990 - 1991**

Evaluación de proyectos de inversiones normales y especiales, y de la revisión y control de los presupuestos de inversiones de las filiales de CMPC del área de estudio.

### FORMACIÓN ACADÉMICA

**Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile, 1990.**

**OTROS**

Inglés verbal y escrito avanzado.

Tenis, ciclismo, música (DJ).